

Vivre ensemble,
tous différents,
tous égaux.



www.ladapt.net



**RAPPORT
FINANCIER**

/ ASSOCIATION LOI 1901 RECONNUE D'UTILITÉ PUBLIQUE /

Conformément à nos statuts, nous vous rendons compte de la situation financière et des résultats de notre association pour l'exercice comptable clos au 31 décembre 2023.

ANNÉE 2023 messages clés

Lors de mon rapport portant sur l'exercice de l'année 2022, j'avais évoqué la phase de transition de 3 ans dans laquelle s'était engagée LADAPT. Notre objectif était en effet, et reste aujourd'hui, de doter LADAPT d'un modèle économique lui permettant de trouver les financements assurant sa pérennité et la mise en œuvre de son Projet associatif, renforçant sa capacité d'attraction et d'investissement, et ainsi soutenir sa croissance interne et son développement externe.

En cette année 2023, des décisions structurantes d'organisation et de financement ont été prises :

- Approbation par l'Assemblée générale de notre Projet associatif 2024-2030 ;
- Structuration et organisation de notre siège social pour répondre aux besoins de nos 116 établissements et services ;
- Poursuite de la transformation de notre offre médico-sociale, renforcement de nos plateaux techniques dans nos établissements sanitaires, analyse économique de

notre secteur des « Actions en Gestion Propre » (AGP) ;

- Réflexion stratégique sur le développement du Fonds de Dotation « Les Maisons de LADAPT ».

L'ensemble de ces travaux d'analyse et ces prises de décisions seront confortés par le plan stratégique en cours d'élaboration qui déclinera de manière concrète et opérationnelle le cap politique donné par le Projet associatif. L'innovation est au cœur depuis toujours de notre action et doit le rester : activités hors les murs, Pédagogie de la Vie Autonome® (PéVA®), facilitateurs de parcours, dispositifs d'accompagnement vers l'emploi des personnes handicapées, sans oublier notre expertise reconnue en matière de rééducation fonctionnelle.

Les grands équilibres financiers sont positifs en 2023 comme les années précédentes : notre trésorerie est en croissance et le taux d'endettement de l'association nous garantit une marge très satisfaisante d'autonomie financière à court et moyen terme.

LES PRINCIPAUX INDICATEURS ÉCONOMIQUES ET FINANCIERS 2023

Les principaux indicateurs économiques et financiers	2023	2022
Résultat économique	5,5 M€	9,2 M€
Total des produits	280,5 M€	269,1 M€
Résultat comptable	5,4 M€	8,5 M€
Trésorerie nette	112 M€	105 M€

FAITS MARQUANTS 2023

Travaux de la Commission économique, financière et patrimoine :

- Période de transition 2022-2024 permettant la mise en place de l'organisation nécessaire en vue de répondre tant aux nouveaux enjeux liés à la tarification sur les secteurs sanitaires et médico-social, qu'à la recherche de financements pérennes pour la vie associative
- Travaux de la Commission économique, financière et patrimoine sur les Plans Pluriannuels d'Investissements, sur le développement stratégique du fonds de dotation « les Maisons de LADAPT », sur les circuits de financement des actions en gestion propre ainsi que sur la politique des placements financiers.

Conjoncture :

- Dynamique endogène avec une croissance d'activité de 4 % entre 2022 et 2023 ;
- Secteurs en tension avec des difficultés de recrutement persistantes sur les postes médicaux et paramédicaux ;
- Concurrence accrue sur l'ensemble des appels à projets historiques liés au secteur du handicap (PAS, DEA...) et réduction progressive des marges de manœuvre en termes de financement ;

- Demande accrue de conseil pour faciliter la politique Handicap des entreprises ;
- Secteur sanitaire en cours de réforme de ses modalités de tarification. Les projections actuelles sont favorables mais aucune assurance n'est à ce jour offerte au sujet de la mise en application effective à terme.

Investissements :

- Pour l'ensemble de l'association, le montant des investissements sur l'année 2023 s'élève à un total de 10,5 M€ dont :
 - > 1 544 K€ pour le plateau technique spécialisé, l'aménagement de la cuisine et les terminaux multimédia de l'Établissement SMR d'Amilly ;
 - > 1 168 K€ pour l'entretien et la modernisation du plateau technique sur les Établissements SMR de Caudebec-lès-Elbeuf et Saint-André de l'Eure (484 K€), sur le SMR de Virazeil (379 K€) et sur l'Établissement SMR de Cambrai (305 K€) ;
 - > 955 K€ pour l'achat et la réhabilitation d'une résidence autonome à Bourges ;
 - > 379 K€ d'investissements d'installation d'une climatisation sur l'IME d'Andilly.

LE PÉRIMÈTRE DE NOS ACTIVITÉS

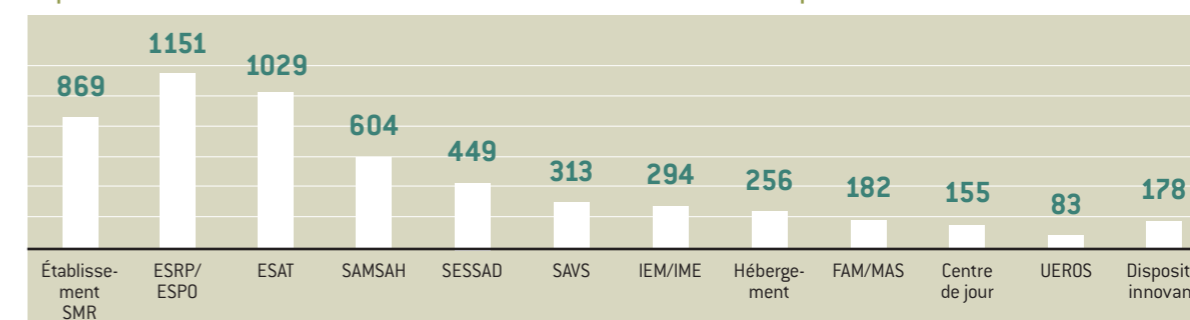
Fin 2023, LADAPT propose ses services d'accompagnement au sein de 116 établissements et services sanitaires et médico-sociaux :

- 11 établissements sanitaires, dont 8 pour adultes, 3 pour enfants ;

- 105 établissements et services médico-sociaux (hors antennes).

Au 31 décembre 2023, l'association est autorisée pour 869 lits et 4 694 places en établissements.

Répartition des structures sanitaires et médico-sociales en nombre de places



Cette section présente le compte de résultat compilé de l'ensemble des établissements de LADAPT. L'objectif est de montrer les principales composantes du résultat économique.

LES DONNÉES

du compte de résultat

Compte de résultat par nature de charges et de produits

Compte de résultat en K€	2021	2022	2023
Produits d'exploitation	249 128	265 120	272 688
Charges d'exploitation	246 936	258 094	271 204
Résultat d'exploitation	2 192	7 025	1 483
Produits financiers	406	653	3 479
Charges financières	774	730	666
Résultat financier	-367	-77	2 813
Produits exceptionnels	6 476	3 287	4 327
Charges exceptionnelles	2 181	1 627	2 596
Résultat exceptionnel	4 295	1 660	1 730
Impôts sur les sociétés	42	87	579
Total produits	256 010	269 060	280 494
Total charges	249 933	260 539	275 046
RÉSULTAT COMPTABLE (EXCÉDENT OU DÉFICIT)	6 078	8 521	5 448
Reprise de résultat antérieur	246	717	42
RÉSULTAT ÉCONOMIQUE	6 324	9 238	5 490

Le compte de résultat 2023 présente un excédent comptable de + 5 448 K€ en diminution de 36 % par rapport à l'année précédente. Il reste toutefois d'un niveau très favorable et représente près de 2 % des produits d'exploitation de l'exercice.

Cette tendance peut être considérée comme un ajustement suite à une année 2022 atypique dont le résultat d'exploitation avait bénéficié de produits complémentaires liées à l'inflation et aux revalorisations de salaire. Si l'on compare les résultats comptables 2021 et 2023, l'écart est beaucoup moins important et permet de mieux comprendre la situation.

En effet, le résultat d'exploitation est en 2023 en réduction de 5 542 K€ mais celle-ci n'est que de 709 K€ entre 2021 et 2023.

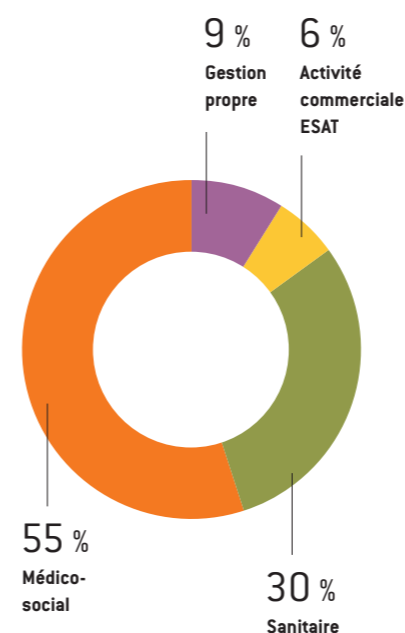
L'année 2023 est quant à elle également atypique en termes de résultat financier, qui représente une compensation partielle sur la réduction du résultat d'exploitation. Avec une augmentation de 2 890 K€ du résultat financier, LADAPT limite les effets de l'ajustement sur l'exploitation et maintient son résultat à un niveau très satisfaisant.

Ce résultat financier est en lien avec un marché qui s'est considérablement embelli en 2023. L'inflation s'étant durablement installée, les banques centrales ont en effet accéléré la normalisation de leur politique monétaire et ont mis fin progressivement entre mi-2022 et mi-2023 à plus d'une décennie de taux bas.

Le résultat exceptionnel est stable en 2023. Les cessions d'immobilisations ont été réalisées pour 730 K€.

ANALYSE DES RÉSULTATS PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ

Répartition des produits par secteurs d'activité (2023)



Tableaux des produits et des résultats par secteur d'activité en 2022 et 2023, en K€

	Produits 2022	Produits 2023	Variation produits 23/22	% évol.
● Médico-social	147 563	155 753	8 190	6 %
● Sanitaire	83 536	84 243	707	1 %
● Gestion propre	21 866	24 052	2 186	10 %
● Activité commerciale ESAT	16 096	16 446	350	2 %
Total général	269 060	280 493	11 433	4 %

	Résultats 2022	Résultats 2023	Variation résultats 23/22	% évol.
● Médico-social	8 702	8 166	-536	-6 %
● Sanitaire	1 782	-1 519	-3 301	NA
● Gestion propre	-1 511	-774	737	NA
● Activité commerciale ESAT	-452	-425	27	-6 %
Total général	8 521	5 448	-3 073	-36 %

L'activité médico-sociale reste prépondérante parmi les actions menées par LADAPT. Elle représente 55 % des financements obtenus en 2023, et elle est progression en comparaison avec l'année précédente de 6 %. Les résultats concernés sont largement positifs (ils s'élèvent à l'équivalent de 5 % des financements obtenus sur ce secteur). Rappelons que les résultats en question sont destinés à être affectés aux établissements du médico-social, autrement dit, il n'y a pas de fongibilité possible entre les budgets du médico-social et les autres budgets portés par LADAPT.

Le secteur sanitaire est déficitaire en 2023 mais les établissements en difficulté sont peu nombreux et un plan d'action est en cours pour chacun d'entre eux afin d'obtenir un retour à l'équilibre dès 2024, dans la mesure du possible. Cela concerne notamment les établissements de Valence, de Briastre ainsi que de Caudebec-lès-Elbeuf. Les Activités en Gestion Propre recouvrent des actions très différentes, cumulées au sein de ce secteur. Il s'agit notamment d'actions liées à des prestations d'accompagnement financées par appels à projet, d'activités locatives, d'actions de conseils et de formation. Elles représentent donc un ensemble de réponses aux

besoins des personnes en situation de handicap, en lien avec les réformes et transformations du secteur et l'exigence qui s'impose en terme d'hybridation des modèles et ressources en cette période de raréfaction des financements publics. Elles sont en définitive complémentaires aux activités sanitaires et médico-sociales. Sont également comprises dans ce secteur les actions associatives et de plaidoyer menées par l'association.

Le résultat de ce secteur est déficitaire de 774 K€ en 2023 mais la progression de ces activités est assez considérable (+10 %). Un travail de modélisation est en cours, piloté par la Direction générale pour faire évoluer l'approche actuelle au sujet de ces activités.

Les activités commerciales des ESAT, dont les produits 2023 sont en augmentation (+2 %), sont en déficit de 425 K€. Ce déficit est toutefois en lien avec une mesure prise par le Conseil d'administration consistant à attribuer aux travailleurs handicapés de ces structures une Prime de Partage de la Valeur (PPV) au même titre que l'ensemble des professionnels. Avec un total de 407 K€, on peut considérer que ces primes représentent la principale source de déficit, en analysant la situation de ces structures dans sa globalité.

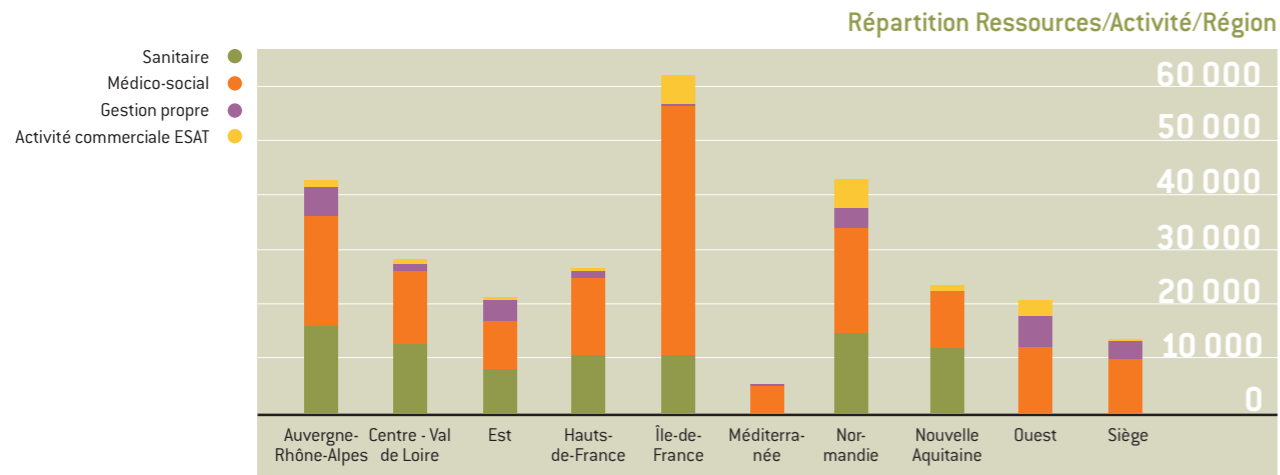
ACTIVITÉ PAR RÉGION

On observe de grandes disparités entre les régions en termes de volume budgétaire et, dans une moindre mesure, en termes de diversité des activités.

Les structures du secteur médico-social sont représentées dans l'ensemble des régions et celles du sanitaire sont présentes dans 7 d'entre elles. Les ESAT sont répartis sur les territoires mais plus particulièrement présents

en Ile de France, en Normandie et dans la région Ouest. Les Activités en Gestion Propre sont quasiment présentes dans l'ensemble des régions mais sont toutefois davantage développées (en proportion) sur les régions Auvergne-Rhône-Alpes, Est, Normandie et Ouest.

On observe une relative stabilité en terme de volume budgétaire par région en 2023, en comparaison avec l'année précédente.



LE BILAN FINANCIER

Bilan financier (en K€)	2022	2023
Fonds de roulement d'investissement	58 423	66 339
Fonds de roulement d'exploitation	45 010	43 110
Fonds de roulement net global	103 433	109 448

Excédent de financement d'exploitation	837	2 828
--	-----	-------

TRÉSORERIE POSITIVE	104 270	112 277
----------------------------	----------------	----------------

Le Fonds de Roulement d'Investissement (FRI) représente les capacités d'investissement dont dispose LADAPT. Elles sont en augmentation de 13 % en 2023.

Cette croissance des moyens se justifie par une diminution des immobilisations à hauteur d'1,2 M€. La variation correspondante représente le solde entre les nouvelles acquisitions de l'année (cf. Faits marquants

p.3) et les importantes sorties qui ont été réalisées suite à la cession du site des Baumes en région Auvergne-Rhône-Alpes notamment.

Par ailleurs, les excédents affectés à l'investissement ont augmenté de 8,6 M€ en 2023 et représentent la source la plus importante de l'augmentation du FRI.

Le Fonds de Roulement d'Exploitation (FRE) est composé

La présentation ci-dessous sous forme de bilan financier permet de souligner la qualité du patrimoine de LADAPT, ses points forts et les tendances observées en 2023.

en majorité de fonds en provenance des résultats d'établissements non affectés à l'investissement.

Il diminue en 2023 de 4 %. Cette tendance est en lien avec le résultat de l'exercice qui est en diminution de 3 M€ en comparaison avec l'exercice précédent. Rappelons toutefois que ce résultat reste très positif, avec un excédent de 5,4 M€ en 2023.

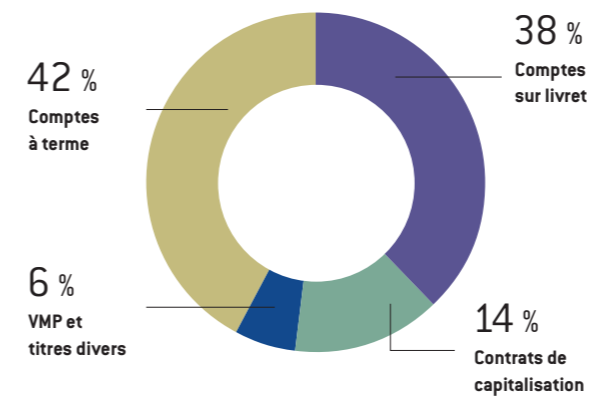
Le Fonds de Roulement Net Global (FRNG) représente le cumul des FRI et FRE. Avec un total de 109 M€, il est à l'origine de la grande majorité de la trésorerie.

L'excédent de financement d'exploitation est composé d'une part des créances de l'association et d'autre part de ses dettes d'exploitation. L'augmentation de cet excédent en 2023 est notamment en lien avec une diminution des créances sur cet exercice.

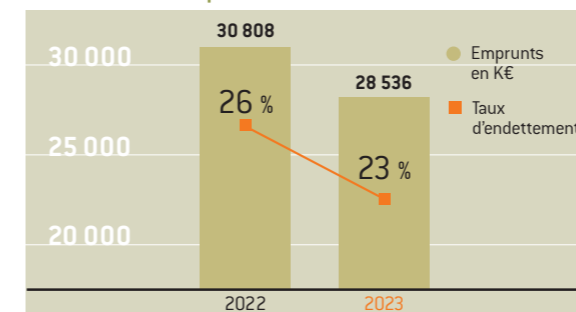
Cet excédent de financement d'exploitation de 2,8 M€ se cumule avec le FRNG. Le montant total de la trésorerie de LADAPT qui s'élève à fin 2023 à 112 M€, en augmentation de près de 8 % par rapport à l'exercice précédent.

La stratégie de placement validée par le Conseil d'administration est mise en œuvre par la Direction financière et se répartit ainsi :

Répartition des placements au 31 décembre 2023



Focus sur les emprunts



Le taux d'endettement est en baisse en 2023. Il se situe à un niveau relativement faible qui permettrait en cas de nécessité d'utiliser les marges de manœuvre à disposition pour recourir à de nouveaux emprunts.

PERSPECTIVES 2024

« Vivre ensemble, tous différents, tous égaux. Construire une société plus juste, inclusive et participative afin que les personnes en situation de handicap soient actrices de leur propre vie ». Voilà ce qui nous motive depuis plus de 90 ans, en nous appuyant sur nos forces vives pour agir demain : les professionnels et l'ensemble des salariés, les personnes qui vivent avec un handicap, nos bénévoles et nos adhérents.

LADAPT démontre quotidiennement sa capacité d'innovation au service des personnes que nous accompagnons à travers son offre de service. Quel que soit le secteur d'activité où nous sommes implantés, nous poursuivons notre croissance et nos résultats économiques sont là pour nous conforter dans les métiers qui sont les nôtres.

L'approbation de notre Projet associatif 2024-2030 trace notre feuille de route. Elle sera accompagnée par deux plans stratégiques dont le premier se déroulera de 2024 à 2027. Sans reprendre l'architecture et l'ambition qui en découle, nous avons comme objectif en 2024 de renforcer nos points forts dans la gestion contrôlée et de structurer l'offre de nos activités en gestion propre.

Les réformes attendues de la tarification dans le secteur sanitaire impacteront nos établissements. Notre repositionnement stratégique dans ce secteur se poursuit. De plus, comme les deux années qui viennent de s'écouler, nous restons vigilants face à la politique de revalorisation des rémunérations afin que celle-ci bénéficie à l'ensemble des salariés de LADAPT, ce qui n'est pas le cas de figure actuel.

Enfin, la Commission économique financière et patrimoine va poursuivre ses travaux avec pour objectif d'être le plus pédagogique possible dans l'aide à la décision et l'éclairage économique de nos résultats. L'audit organisationnel, l'analyse de nos circuits de financements et d'investissements nous ont confortés dans nos capacités à dégager les marges de manœuvre pour conforter l'ADN de LADAPT, une association moderne, entreprenante et rayonnante.

Jean-Louis Dubois
Trésorier

BILAN AU 31/12/2023 - ACTIF

ACTIF EN K€	2023			2022		Variation 23/22
	BRUT	Amort. Prov.	NET	NET		
Actif immobilisé :						
Immobilisations incorporelles	5 493	3 748	1 745	1 772	-27	
Frais d'établissement	250	133	118	99	19	
Frais de recherche et de développement	4	-	4	4	-	
Donations temporaires d'usufruit	-	-	-	-	-	
Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires	3 911	3 281	629	736	-107	
Fond commercial	54	0	54	-	54	
Autres immobilisations incorporelles	1 118	334	784	788	-4	
Immobilisations incorporelles en cours	156	-	156	136	20	
Av. et aco., immobilisations incorporelles en cours	0	-	0	8	-8	
Immobilisations corporelles	210 809	124 327	86 482	86 783	-300	
Terrains	8 474	2 208	6 266	5 680	586	
Constructions	147 412	81 154	66 257	67 786	-1 529	
Installations techniques, matériels et outillage industriels	29 363	23 119	6 244	6 060	183	
Autres immobilisations corporelles	24 7891	7 845	6 944	6 260	684	
Immobilisations grevées de droits	-	-	-	-	-	
Immobilisations corporelles en cours	631	-	631	829	-198	
Av. et aco., immobilisations corporelles en cours	140	-	140	167	-27	
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés	-	-	-	0	-	
Immobilisations financières (2)	11 804	0	11 804	11 764	40	
Participations	1	-	1	1	0	
Créances rattachées à des participations	-	-	-	-	-	
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille	-	-	-	-	-	
Autres titres immobilisés	382	-	382	379	3	
Prêts	8 303	-	8 303	8 268	34	
Autres	3 119	0	3 119	3 115	3	
TOTAL I	228 106	128 075	100 032	100 319	-287	
Actif circulant						
Stocks et en-cours	617	-	617	563	54	
Avances et acomptes sur commandes	282	-	282	288	-6	
Créances (3)	36 469	969	35 500	34 069	1 431	
Créances - Redevables, clients et comptes rattachés	15 641	763	14 878	16 595	-1 716	
Créances reçues par legs et donations	-	-	-	0	0	
Personnel et comptes rattachés	245	-	245	277	-33	
Organismes sociaux	557	-	557	733	-176	
État et autres collectivités publiques	3 531	-	3 531	3 111	420	
Débiteurs divers	16 495	206	16 288	13 352	2 936	
Valeur mobilière de placement	62 742	-	62 742	46 536	16 206	
Disponibilités	50 507	-	50 507	58 419	-7 912	
Charges constatées d'avance (3)	1 250	-	1 250	1 333	-83	
TOTAL II	151 868	969	150 899	141 209	9 689	
Charges à répartir sur plusieurs exercices	113	-	113	121	-9	
TOTAL III	113	0	113	121	-9	
TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III)	380 087	129 044	251 043	241 650	9 393	
(1) Dont droit au bail						
(2) Dont à moins d'un an (brut)			270	419	-419	
(3) Dont à moins d'un an (brut)			38 001	36 012	-35 974	
ENGAGEMENTS REÇUS						
Legs nets à réaliser :						
- acceptés par les organes statutairement compétents						
- autorisés par l'organisme de tutelle						
Dons en nature restant à vendre						

BILAN AU 31/12/2023 - PASSIF

PASSIF EN K€	2023	2022	Variation 23/22
Fonds propres			
Fonds propres sans droit de reprise	20 942	20 942	-
Fonds propres statutaires	-	-	-
Fonds propres complémentaires	20 942	20 942	-
Fonds propres avec droit de reprise	3 668	3 668	-
Fonds propres statutaires	-	-	-
Fonds propres complémentaires	3 668	3 668	-
Écart de réévaluation	1 239	1 239	-
Réserves			
Réserves pour projet de l'entité	103 360	92 960	10 400
Dont réserves des activités SMS sous gestion contrôlée	58 919	50 359	8 560
Report à nouveau	-29 517	-27 638	-1 879
Dont report à nouveau des activités SMS sous gestion contrôlée	-4 325	-4 446	120
Excédent ou déficit de l'exercice	5 448	8 521	-3 073
Dont résultat des activités SMS sous gestion contrôlée	8 166	8 702	-536
SITUATION NETTE	105 140	99 692	5 448
Subventions d'investissement	7 497	9 259	-1 762
Provisions réglementées	10 691	8 239	2 452
TOTAL I	123 327	117 190	6 137
Fonds reportés ou dédiés			
Fonds reportés liés aux legs et donations	19	20	-2
Fonds dédiés	35 000	34 697	303
TOTAL II	35 019	34 717	302
Provisions	14 115	12 623	1 492
Provisions pour risques	4 005	3 372	633
Provisions pour charges	10 110	9 251	859
Dettes (1)	72 529	70 564	1 964
Emprunts et dettes assimilées (2 + 3)	28 536	30 808	-2 272
Concours bancaires	2	-	2
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours	541	132	410
Fournisseurs // Redevables et comptes rattachés	10 093	9 996	96
Personnel et comptes rattachés	10 290	10 412	-122
Organismes sociaux et comptes rattachés	15 402	14 391	1 011
État et collectivités publiques	1 935	1 318	617
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	904	592	312
Autres dettes	4 826	2 915	1 910
Produits constatés d'avance (1)	6 053	6 555	-502
TOTAL III	92 697	89 742	2 955
TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III)	251 043	241 650	9 393
(1) Dont à plus d'un an	25 633	27 712	-27 686
Dont à moins d'un an	52 949	49 407	-49 354
(2) Dont concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque	-	-	-
(3) Dont emprunts participatifs	-	-	-
ENGAGEMENTS DONNÉS			

COMPTE DE RÉSULTAT AU 31/12/2023

EN K€	2023	2022
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Cotisations	12	18
Ventes de biens et services	25 069	24 693
Ventes de biens, marchandises et produits fabriqués	2 703	2 698
dont ventes de dons en nature	0	-
Prestations de services	22 366	21 995
dont parrainages	0	-
Produits de tiers financeurs	226 005	217 351
Concours publics et subventions d'exploitation	225 465	217 065
Versements des fondateurs ou consommation de la dotation consommable	0	-
Ressources liées à la générosité du public	294	262
dont dons manuels	237	182
dont mécénats	56	77
dont legs, donations et assurances-vie	2	3
Contributions financières	247	24
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	1 624	3 126
Utilisation des fonds dédiés	4 745	5 963
Autres produits	15 232	13 969
TOTAL I	272 688	265 120
CHARGES D'EXPLOITATION		
Achats de marchandises	2 119	1 816
Variation de stock	-76	34
Autres achats et charges externes	67 539	66 130
Aides financières	45	-
Impôts, taxes et versements assimilés	15 302	14 241
Salaires et traitements	119 362	111 316
Charges sociales	49 170	46 981
Dotations aux amortissements et dépréciations	9 973	10 047
Dotations aux provisions	2 136	1 167
Reports en fonds dédiés	5 196	5 714
Autres charges	439	647
TOTAL II	271 204	258 094
RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I-II)	1 483	7 025
PRODUITS FINANCIERS		
De participation	0	-
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé	3 408	578
Autres intérêts et produits assimilés	71	74
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges	0	-
Différences positives de change	0	-
Produits nets sur cession de valeurs mobilières de placement	0	-
TOTAL III	3 479	653

CHARGES FINANCIÈRES		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	0	-
Intérêts et charges assimilées	666	730
Différences négatives de change	0	-
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement	0	0
TOTAL IV	666	730
RÉSULTAT FINANCIER (III-IV)	2 813	-77
RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS (I-II+III-IV)	4 296	6 948
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
Sur opérations de gestion	1 456	540
Sur opérations en capital	2 518	2 457
Reprises sur provisions, dépréciations et transfert de charge	353	290
TOTAL V	4 327	3 287
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
Sur opérations de gestion	710	449
Sur opérations en capital	458	413
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions	1 428	764
TOTAL VI	2 596	1 627
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (V-VI)	1 730	1 660
Participation des salariés aux résultats (VII)	0	-
Impôts sur les bénéfices (VIII)	579	87
Total des produits (I+III+V)	280 493	269 060
Total des charges (II+IV+VI+VII+VIII)	275 046	260 539
EXCÉDENT OU DÉFICIT	5 448	8 521
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Dons en nature	-	0
Prestations en nature	291	613
Bénévolat	358	58
TOTAL CVEN	649	671
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Secours en nature	-	-
Mises à disposition gratuites de biens	-	0
Prestations en nature	291	613
Personnel bénévole	358	58
TOTAL	649	671